

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN | 2025



# MỤC LỤC

<b>Thư của Chủ tịch</b>	<b>2</b>
<b>Thông điệp của Tổng thư ký</b>	<b>3</b>
<b>Dấu ấn hoạt động 2025</b>	<b>5</b>
<b>HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP TẠI VIAC</b>	<b>8</b>
Hoạt động giải quyết tranh chấp bằng trọng tài	9
Hoạt động giải quyết tranh chấp bằng hoà giải	12
<b>HOẠT ĐỘNG HỢP TÁC TRONG NƯỚC VÀ QUỐC TẾ</b>	<b>14</b>
Hoạt động hợp tác trong nước	15
Hoạt động hợp tác quốc tế	17
<b>HOẠT ĐỘNG HƯỚNG TỚI DOANH NGHIỆP &amp; CỘNG ĐỒNG ADR</b>	<b>19</b>
Sự kiện nổi bật	20
Hoạt động đào tạo về Trọng tài & Hòa giải	26
Ấn phẩm	27

# THƯ CỦA CHỦ TỊCH



## GS. TS. LÊ HỒNG HẠNH

Chủ tịch  
Trung tâm trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)



Kính thưa Quý vị,

Năm 2025, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với nhiều bất định, từ những biến động địa chính trị kéo dài, áp lực lạm phát, gián đoạn chuỗi cung ứng, đến xu hướng tái cấu trúc thương mại và đầu tư quốc tế. Đồng thời, quá trình chuyển đổi số và chuyển đổi xanh đang định hình lại phương thức vận hành của nền kinh tế. Trong bối cảnh đó, Việt Nam tiếp tục thúc đẩy hội nhập kinh tế quốc tế, cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh và duy trì đà tăng trưởng tích cực.

Điều này đồng thời đặt ra yêu cầu ngày càng cao đối với năng lực thích ứng và quản trị rủi ro pháp lý của doanh nghiệp, cùng với sự gia tăng của các tranh chấp trong hoạt động thương mại và đầu tư. Trước thực tiễn này, VIAC tiếp tục đẩy mạnh đổi mới và hiện đại hóa nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển trong kỷ nguyên mới. Không chỉ hướng tới việc giải quyết tranh chấp minh bạch, công bằng và hiệu quả theo chuẩn mực quốc tế, VIAC còn từng bước khẳng định vai trò là một thiết chế pháp lý uy tín trong nước và khu vực.

Năm 2026, VIAC tiếp tục ưu tiên hoàn thiện thể chế nội bộ, cải tiến quy trình tố tụng, đẩy mạnh chuyển đổi số với hệ thống eCase, đồng thời mở rộng mạng lưới đối tác và tăng cường các hoạt động đào tạo, nâng cao năng lực chuyên môn trong lĩnh vực trọng tài và hòa giải. Những định hướng này nhằm đáp ứng tốt hơn yêu cầu của cộng đồng doanh nghiệp trong bối cảnh hội nhập ngày càng sâu rộng.

Bên cạnh đó, VIAC xin trân trọng cảm ơn toàn thể các Trọng tài viên, Hòa giải viên, các đối tác trong và ngoài nước cùng đội ngũ nhân sự. Với hơn 30 năm kinh nghiệm tích lũy, VIAC cam kết không ngừng đổi mới, tiếp tục là điểm tựa pháp lý vững chắc và là lựa chọn đáng tin cậy của cộng đồng doanh nghiệp trong việc giải quyết tranh chấp công bằng, nhanh chóng, minh bạch và hiệu quả.

*Trân trọng*



# THÔNG điệp CỦA TỔNG THƯ KÝ



## LS. VŨ ÁNH DƯƠNG

Phó Chủ tịch thường trực kiêm Tổng thư ký  
Trung tâm trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC)

*Kính thưa Quý vị,*

Năm 2025 đánh dấu 32 năm hoạt động của VIAC trong lĩnh vực giải quyết tranh chấp. Nhìn lại chặng đường vừa qua, đây là một năm của những quyết định bản lề và hành động chiến lược – thời điểm VIAC đồng thời thực hiện nhiều bước chuyển mình quan trọng, không chỉ trong hoạt động giải quyết tranh chấp mà còn trong các đóng góp tích cực vào tiến trình cải cách pháp luật tại Việt Nam.

Trong năm 2025, VIAC đã tiếp nhận và giải quyết **532 vụ tranh chấp mới**, tiếp tục khẳng định sự tin tưởng ngày càng lớn của cộng đồng doanh nghiệp trong nước và quốc tế đối với VIAC với tư cách là một tổ chức giải quyết tranh chấp uy tín hàng đầu tại Việt Nam. Các tranh chấp trải rộng trên nhiều lĩnh vực như mua bán hàng hóa, xây dựng, bất động sản, tài chính, năng lượng v.v. đồng thời mở rộng sang các lĩnh vực mới như thương mại điện tử và fintech – phản ánh sự năng động của nền kinh tế Việt Nam và vai trò ngày càng quan trọng của trọng tài trong đời sống thương mại. Đến nay, đã có 68 quốc gia và vùng lãnh thổ có doanh nghiệp tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC, khẳng định vị thế và uy tín quốc tế của VIAC.

Một trong những dấu ấn thể chế quan trọng nhất của VIAC trong năm 2025 là quá trình soạn thảo và lấy ý kiến đối với Quy tắc Tố tụng Trọng tài phiên bản 2026 để thay thế Quy tắc 2017.

Quy tắc năm 2017, có hiệu lực từ ngày 01 tháng 3 năm 2017, đã hoàn thành sứ mệnh của mình sau gần một thập kỷ, với khoảng 2.000 vụ việc được giải quyết theo Quy tắc này. Tuy vậy, với 32 năm hoạt động trong lĩnh vực trọng tài, VIAC nhận thức rõ rằng các quy tắc tố tụng cần không ngừng được cập nhật để phù hợp với thực tiễn phát triển – và một trung tâm trọng tài hiện đại phải bảo đảm hệ thống quy tắc của mình đáp ứng được những yêu cầu ngày càng cao của cộng đồng người dùng trọng tài.

Quá trình xây dựng Quy tắc 2026 diễn ra trong bối cảnh hội tụ của nhiều điều kiện thuận lợi. Trên bình diện quốc gia, Việt Nam đang thúc đẩy mạnh mẽ cải cách thể chế và pháp luật trong lĩnh vực thương mại, đầu tư theo các chuẩn mực quốc tế, đồng thời hưởng lợi từ xu hướng dịch chuyển hoạt động giải quyết tranh chấp quốc tế về khu vực châu Á. Ở cấp độ thị trường, lĩnh vực trọng tài tại Việt Nam đang bước vào giai đoạn phát triển nhanh và chuyên nghiệp hơn, với nền tảng pháp lý và hạ tầng kỹ thuật ngày càng hoàn thiện, tạo điều kiện cho tố tụng trọng tài điện tử. Song song đó, cộng đồng những người hành nghề trong lĩnh vực này không ngừng lớn mạnh, đủ năng lực xử lý các tranh chấp phức tạp cả trong nước và quốc tế. Bản thân VIAC cũng đã tích lũy thêm gần một thập kỷ kinh nghiệm vận hành kể từ lần sửa đổi quy tắc trước.

Trên cơ sở tổng kết thực tiễn và tham vấn sâu rộng các chuyên gia, trọng tài viên và người hành nghề, dự thảo Quy tắc 2026 đã trải qua nhiều vòng rà soát, trao đổi và hoàn thiện. Phiên bản mới hướng tới mục tiêu nâng cao toàn diện chất lượng và hiệu quả của thủ tục tố tụng trọng tài tại VIAC.

Năm 2025 cũng ghi nhận sự hội tụ đáng chú ý của nhiều cải cách lập pháp và tư pháp, tạo nên bước tiến quan trọng trong việc củng cố khung pháp lý cho hoạt động trọng tài tại Việt Nam.

(i) **Luật Đất đai 2024** đã làm rõ phạm vi giải quyết tranh chấp bằng trọng tài khi chính thức ghi nhận các tranh chấp thương mại liên quan đến đất đai có thể được giải quyết tại Trọng tài. Quy định này tháo gỡ những vướng mắc pháp lý tồn tại lâu nay, đồng thời thể hiện định hướng chính sách rõ ràng trong việc mở rộng các phương thức giải quyết tranh chấp dựa trên quyền tự do thỏa thuận của các bên.

(ii) **Luật Xây dựng 2025** tiếp tục hoàn thiện cách tiếp cận khi tích hợp cơ chế giải quyết tranh chấp vào cấu trúc quản trị hợp đồng. Điều 86 thiết lập hệ thống nhiều tầng nấc gồm thương lượng, các phương thức giải quyết tranh chấp thay thế (ADR), trọng tài hoặc tòa án, đồng thời ghi nhận các cơ chế phổ biến trên thế giới như Ban tranh chấp, Ban phân xử tranh chấp theo thông lệ FIDIC. Đáng chú ý, luật thể hiện xu hướng ưu tiên sử dụng trọng tài trong nước đối với các dự án sử dụng vốn ngân sách hoặc theo hình thức PPP và yêu cầu cần có sự chấp thuận của cơ quan có thẩm quyền đối với các phương thức giải quyết tranh chấp quốc tế – tương đồng với cách tiếp cận của nhiều nền tài phán trong khu vực.

(iii) Bên cạnh đó, **Nghị quyết số 81/2025/UBTVQH15** đã thực hiện cải cách quan trọng khi tập trung thẩm quyền xem xét yêu cầu hủy phán quyết trọng tài trong nước tại ba trung tâm lớn là Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và Đà Nẵng. Việc tập trung này góp phần nâng cao tính nhất quán, khả năng dự đoán và chất lượng chuyên môn trong hoạt động giám sát tư pháp đối với trọng tài, đồng thời gửi đi thông điệp rõ ràng về cam kết xây dựng một môi trường trọng tài thân thiện và đáng tin cậy.

Tổng thể, những phát triển nêu trên phản ánh một định hướng chính sách nhất quán: Việt Nam đang từng bước xây dựng và hoàn thiện hệ sinh thái trọng tài, hướng tới trở thành một địa điểm giải quyết tranh chấp hấp dẫn trong khu vực, cả về phương diện pháp lý và thực tiễn. VIAC tự hào đã và sẽ tiếp tục đóng góp tích cực vào tiến trình này.

## VIAC đang đứng trước một bước ngoặt mới

Trong bối cảnh thế giới năm 2025 đặc trưng bởi những biến động địa chính trị, gián đoạn thương mại và sự chuyển dịch công nghệ sâu rộng, nhu cầu về một cơ chế giải quyết tranh chấp trung lập, hiệu quả và có khả năng thi hành cao trở nên cấp thiết hơn bao giờ hết. VIAC cam kết tiếp tục đáp ứng yêu cầu đó thông qua việc không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực vận hành.

Với việc ra mắt Quy tắc Tố tụng trọng tài 2026 trong khuôn khổ Tuần lễ Trọng tài và Hòa giải 2026 (từ ngày 25 đến ngày 29 tháng 05 năm 2026), cùng với việc triển khai nền tảng số VIAC eCase và các cải cách pháp lý đang được thúc đẩy, sẽ mở ra một giai đoạn phát triển mới cho VIAC. Đây là thời điểm của những định hướng lớn, những bước đi mạnh mẽ và hành động quyết liệt.

Tôi trân trọng cảm ơn sự tin tưởng, đồng hành và những đóng góp quý báu của Quý Trọng tài viên, Hòa giải viên, đối tác, người sử dụng dịch vụ, cộng đồng pháp lý cùng toàn thể cán bộ, nhân viên VIAC trong suốt thời gian qua. Với niềm tin đó, VIAC hướng tới những chặng đường phát triển mới trong tương lai.

*Trần Trọng*

# DẤU ẤN HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

14/3/2025 - 04/4/2025

VIAC tổ chức **Chuỗi Hội thảo chuyên đề và Diễn đàn Khoa học về Trọng tài – Hòa giải năm 2025** (viết tắt là "AMS 2025")



Ngày 10 và 11/4/2025

VIAC và SCLVN tổ chức **Hội thảo Trọng tài Xây dựng Quốc tế TP. Hồ Chí Minh năm 2025** (viết tắt là "HICAC 2025")



Ngày 22 và 29/5/2025

VIAC tổ chức hai buổi Tọa đàm VIAC và Luật sư về **Tham vấn ý kiến sửa đổi Quy tắc tố tụng trọng tài VIAC & Hướng dẫn quản lý vụ kiện trên VIAC.eCase**



Tháng 7 đến tháng 9/2025

VIAC và Agribank tổ chức Chuỗi chương trình 12 lớp Đào tạo về **Kỹ năng giải quyết tranh chấp trong lĩnh vực Tài chính Ngân hàng ngoài tòa án và thi hành án dân sự**



Tháng 8/2025

VIAC phối hợp cùng ITPC triển khai **Chuỗi sự kiện Quản trị Pháp lý Doanh nghiệp 2026** (viết tắt là "LMS 2025")



Ngày 29/8/2025

VIAC và VCCI tổ chức **Tọa đàm giao lưu cộng đồng CEO 2026** về vai trò của nhà điều hành và chiến lược quản trị pháp lý doanh nghiệp trong bối cảnh kinh tế tư nhân



# DẤU ẤN HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Tháng 9 và tháng 10/2025

VIAC phối hợp cùng các cơ sở đào tạo chuyên ngành luật tổ chức **Chuỗi sự kiện về Giải quyết tranh chấp bằng phương thức trọng tài thương mại - VAS Crossover 2025**



Ngày 21/11/2025

VIAC & ITPC triển khai thành công **Diễn đàn Hỗ trợ Pháp lý Đầu tư 2025** (viết tắt là "ILS Forum") bàn luận về đầu tư phát triển hạ tầng khu công nghiệp



Ngày 31/12/2026

Năm 2025, VIAC tiếp nhận **532 vụ tranh chấp mới**, ghi nhận con số cao nhất kể từ ngày thành lập

HOẠT ĐỘNG  
GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP  
NĂM 2025



Tháng 3 & tháng 9/2025

VIART triển khai 04 khoá bồi dưỡng về **Kỹ năng giải quyết tranh chấp bằng phương thức trọng tài** với học phần Cơ bản và Trung cấp I



Tháng 6 & tháng 11/2025

VMC triển khai 02 khoá tập huấn về **Kỹ năng đàm phán, thương lượng và giải quyết tranh chấp thông qua hoà giải**



Ngày 10/12/2025

VIAC chính thức công bố **Điều kiện, Tiêu chuẩn đối với Ứng viên xem xét kết nạp vào Danh sách Trọng tài viên**



## Nền tảng Nộp đơn điện tử và Quản lý Vụ tranh chấp trực tuyến

**VIAC eCase** đặt mục tiêu trở thành nền tảng tích hợp tất cả trong một cho hoạt động nộp đơn điện tử và quản lý vụ tranh chấp trực tuyến, giúp nâng cao hiệu quả về thời gian và chi phí của thủ tục trọng tài và mang tới trải nghiệm tốt hơn cho người sử dụng dịch vụ trọng tài.

**VIAC eCase** được phát triển và vận hành bởi Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC), thể hiện quyết tâm của VIAC trong thích ứng với quá trình chuyển đổi sang nền kinh tế số của Việt Nam thông qua cung cấp cơ chế GQTC phù hợp để đảm bảo thực thi hợp đồng điện tử - một trong các cốt lõi của nền kinh tế số.

**VIAC eCase** là một bước tiến của VIAC nhằm giảm dấu chân carbon và thực hành hoạt động trọng tài không dùng hồ sơ bản in.



Quét mã QR hoặc truy cập  
[www.viacecase.vn](http://www.viacecase.vn)  
để trải nghiệm nền tảng

### Tính năng chính

#### Nộp hồ sơ điện tử và Quản lý tài liệu an toàn

Tải lên và đặt lịch nộp tài liệu tố tụng, lưu trữ an toàn, sắp xếp và tải về tất cả các tài liệu tố tụng một cách đơn giản.

#### Thông báo & Lời nhắc

Nhận các thông báo trong Nền tảng và thông qua email để luôn được cập nhật các diễn biến quan trọng trong các vụ tranh chấp, bao gồm nhắc lịch đối với các hạn nộp tài liệu, các cuộc họp và phiên xét xử, các tài liệu mới được tải lên, các thay đổi trong lịch cuộc họp và phiên xét xử.

#### Theo dõi vụ việc

Theo dõi các vụ việc trọng tài trong thời gian thực thông qua việc tra cứu các sự kiện quan trọng (các cuộc họp, các phiên xét xử hay các hạn nộp tài liệu), và được thông báo ngay khi có các bước tố tụng mới diễn ra trong toàn bộ thủ tục trọng tài. Tất cả được tích hợp vào tính năng Lịch làm việc của Người dùng.

#### Hỗ trợ Song ngữ

Giao diện của Nền tảng có thể dễ dàng chuyển đổi giữa tiếng Anh và tiếng Việt để đáp ứng nhu cầu của các bên và trọng tài viên trong cả các thủ tục trọng tài trong nước và quốc tế.

### Tại sao chọn VIAC eCase?

#### Khả năng truy cập

Dễ dàng truy cập Nền tảng dù Người dùng ở bất cứ múi giờ nào chỉ với kết nối internet cơ bản và các thiết bị điện tử thông minh.

#### Minh bạch

Bảo vệ tính minh bạch thông qua duy trì lưu trữ rõ ràng và toàn diện tất cả các hoạt động trên Nền tảng.

#### Bảo mật & Bảo vệ Dữ liệu

Đăng nhập vào tài khoản của bạn một cách an toàn qua hai bước xác thực; Thông tin và Dữ liệu trên Nền tảng được bảo vệ theo quy chuẩn tuân thủ quy định trong nước và quốc tế bao gồm GDPR của Châu Âu.

#### Tiết kiệm Thời gian & Chi phí

Tối ưu hóa quy định và chi phí chung thông qua việc nộp hồ sơ điện tử và quản lý vụ việc trực tuyến, đồng thời giảm thiểu chi phí đi lại, ở và các chi phí khác liên quan đến các cuộc họp và phiên xét xử trực tiếp.



PHẦN MỘT

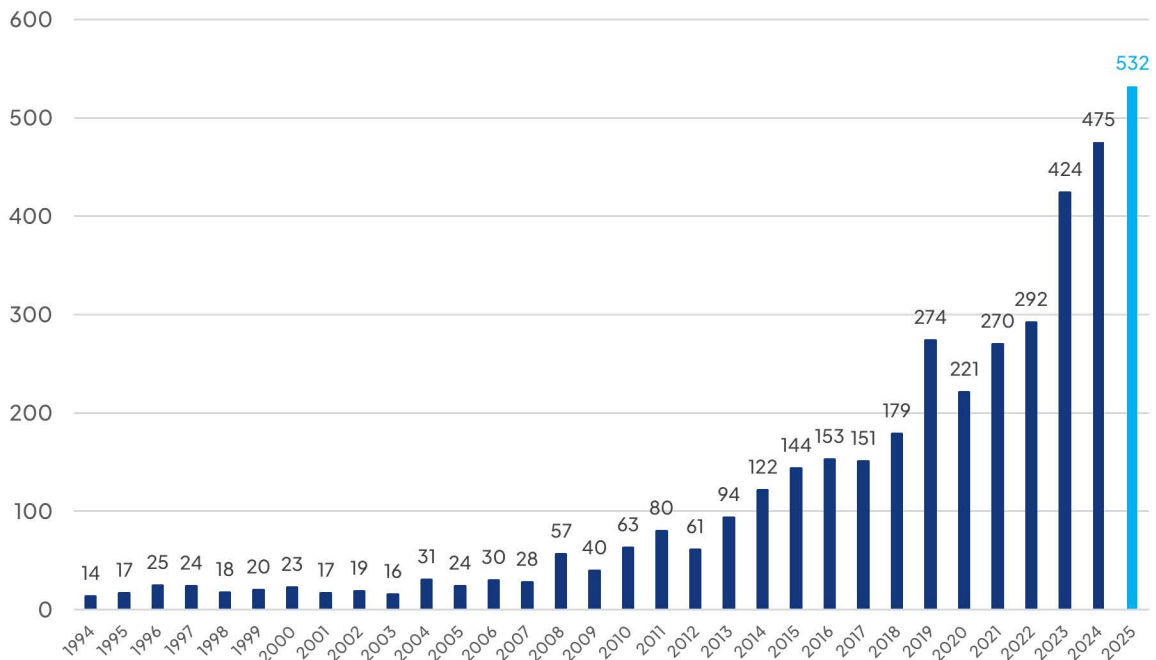
**Hoạt động  
giải quyết  
tranh chấp  
tại VIAC**

# Thống kê hoạt động Giải quyết tranh chấp

## 1 HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP BẰNG PHƯƠNG THỨC TRỌNG TÀI

### 1.1. Số vụ tranh chấp thụ lý giai đoạn 1993 - 2025

Trong năm 2025, VIAC đã thụ lý **532 vụ tranh chấp**, tăng 11,2% so với số vụ tranh chấp được thụ lý trong năm 2024. Các tranh chấp được ghi nhận đa dạng về cả lĩnh vực, tính chất cũng như mức độ phức tạp của các vấn đề tranh chấp. Đây là năm thống kê ghi nhận tổng số vụ tranh chấp thụ lý mới cao nhất tại VIAC kể từ ngày thành lập đến nay. Theo đó, thống kê hoạt động giải quyết tranh chấp từ năm 1993 đến hết 2025, VIAC đã thụ lý tổng cộng 3.923 vụ tranh chấp.

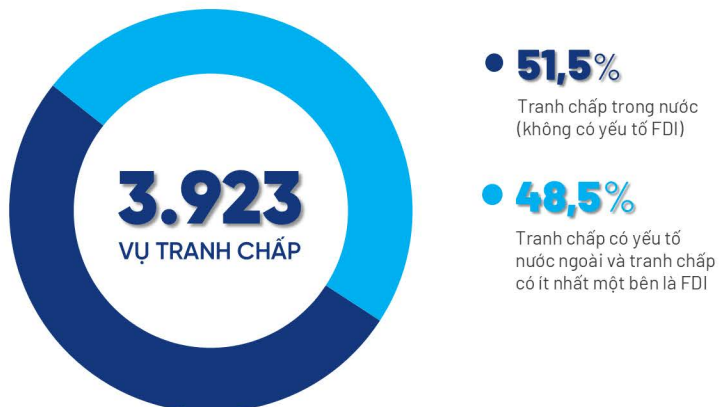


Biểu đồ 1.1. Thống kê số vụ tranh chấp Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) thụ lý trong giai đoạn 1993 -2025

### 1.2. Tính chất các bên tranh chấp năm 2025

Thống kê năm 2025 ghi nhận số vụ tranh chấp thuần nội địa là **274 vụ**, chiếm tỉ trọng lớn nhất là 51,5% trong tổng số vụ tranh chấp được VIAC thụ lý.

Số vụ tranh chấp có ít nhất một bên là doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài (FDI) và/hoặc có yếu tố nước ngoài là 258 vụ, chiếm 48,5% tổng số vụ tranh chấp trong năm 2025.



Biểu đồ 1.2. Tính chất các bên tranh chấp tại VIAC năm 2025

# Thống kê hoạt động Giải quyết tranh chấp

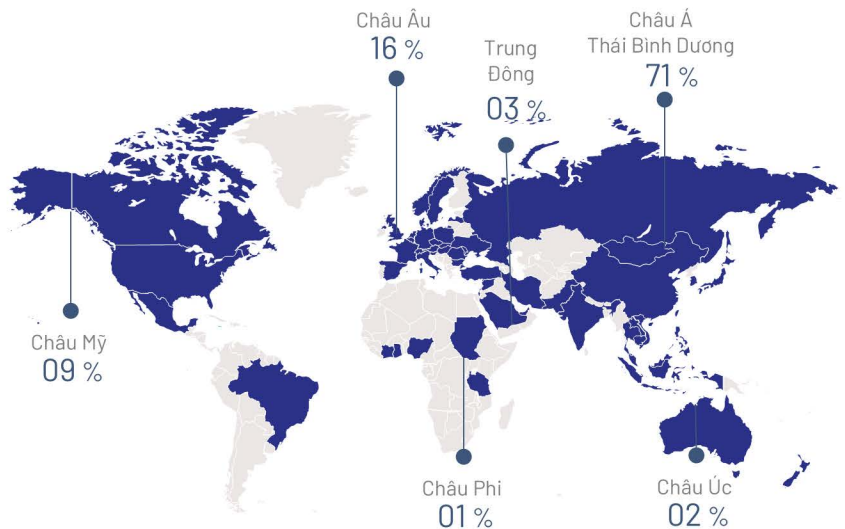
## 1 HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP BẰNG PHƯƠNG THỨC TRỌNG TÀI

### 1.3. Các bên tranh chấp tại VIAC

Thống kê về quốc tịch các bên tranh chấp tính đến hết năm 2025 ghi nhận 68 quốc gia, khu vực có doanh nghiệp tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC. Trong đó, các bên tranh chấp chủ yếu đến từ các quốc gia Châu Á (71%), Châu Âu (16%), và Châu Mỹ (9%).

**68** Quốc gia, khu vực có doanh nghiệp tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC

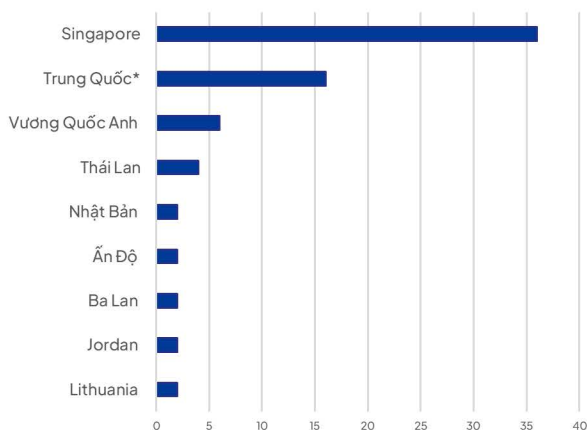
- Quốc gia, khu vực CHƯA có doanh nghiệp tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC
- Quốc gia, khu vực **ĐÃ CÓ** doanh nghiệp tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC



Biểu đồ 1.3.1. Bản đồ quốc tịch nước ngoài của các bên tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC giai đoạn 1993 - 2025

### Top 10 quốc tịch NƯỚC NGOÀI các bên tranh chấp năm 2025

Năm 2025, các bên tranh chấp đến từ **Singapore**, **Trung Quốc\*** (bao gồm cả Hồng Kông, Macau & Đài Loan), **Vương Quốc Anh** là nhóm dẫn đầu trong các vụ tranh chấp có bên nước ngoài tại VIAC,



Biểu đồ 1.3.2. Bản đồ TOP quốc tịch nước ngoài các bên tranh chấp tại VIAC năm 2025

### Top 05 tỉnh, thành phố có các bên tranh chấp tại VIAC năm 2025

Đối với các bên tranh chấp quốc tịch Việt Nam, năm 2025, thống kê ghi nhận hai tỉnh/thành phố có các bên tham gia giải quyết tranh chấp tại VIAC cao nhất là thành phố Hồ Chí Minh và Hà Nội. Top 05 (năm) tỉnh/thành phố có các bên tranh chấp cao nhất cũng ghi nhận các bên đến từ Đồng Nai, Bắc Ninh và Lâm Đồng.

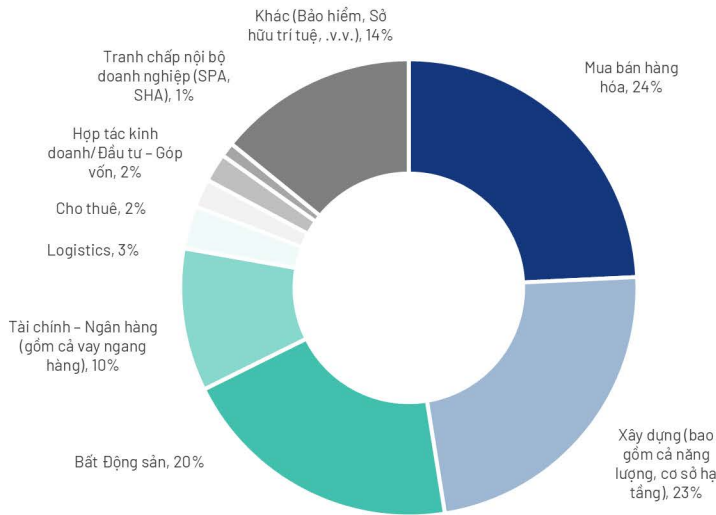


# Thống kê hoạt động Giải quyết tranh chấp

## 1 HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP BẰNG PHƯƠNG THỨC TRỌNG TÀI

### 1.4. Lĩnh vực tranh chấp năm 2025

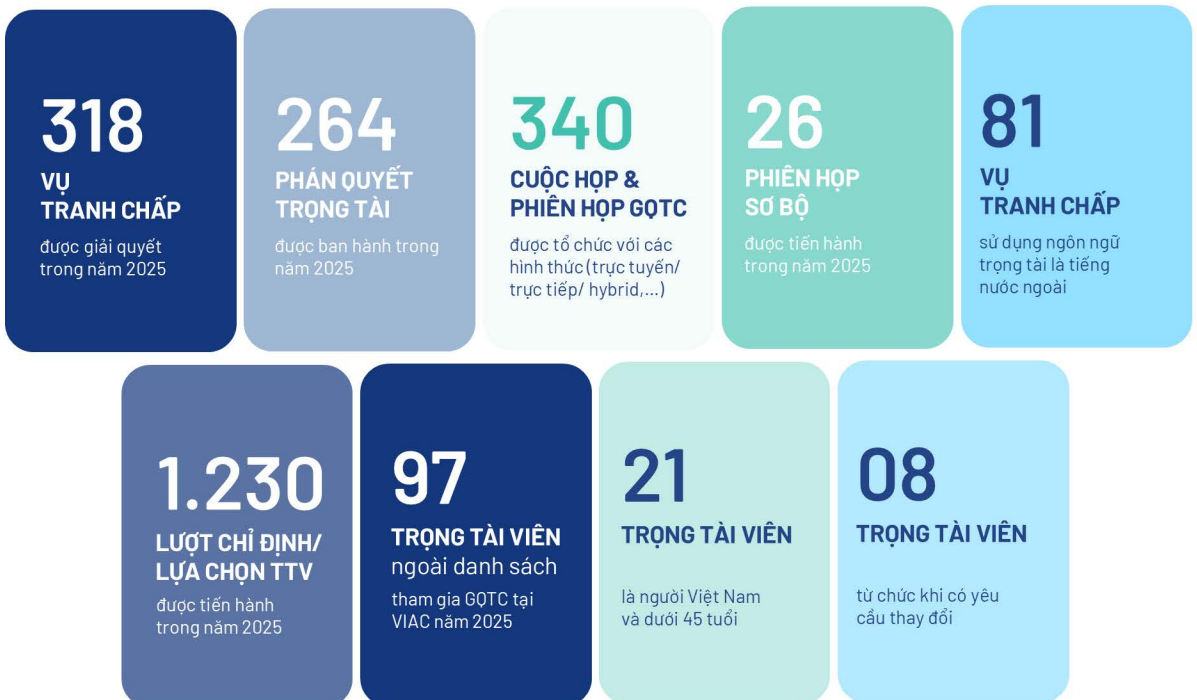
Năm 2025, VIAC đã giải quyết các tranh chấp trong nhiều lĩnh vực đa dạng. Thống kê ghi nhận tranh chấp trong lĩnh vực **mua bán hàng hóa chiếm tỉ lệ lớn nhất là 24%** tổng số vụ tranh chấp. Đứng thứ hai và thứ ba lần lượt là lĩnh vực xây dựng (chiếm 23%), và kinh doanh bất động sản (chiếm 20%). Ngoài ra, VIAC cũng tiếp tục ghi nhận các tranh chấp thuộc nhiều lĩnh vực khác như Tài chính – ngân hàng, Logistics, Cho thuê, Hợp tác kinh doanh, Tranh chấp nội bộ doanh nghiệp (SPA, SHA) cùng nhiều lĩnh vực khác.



Biểu đồ 1.4. Thống kê lĩnh vực tranh chấp tại VIAC năm 2025

Lĩnh vực giải quyết tranh chấp		
1	Mua bán hàng hóa	24%
2	Xây dựng <i>(bao gồm cả năng lượng, cơ sở hạ tầng)</i>	23%
3	Bất Động sản	20%
4	Tài chính – Ngân hàng <i>(gồm cả vay ngang hàng)</i>	10%
5	Logistics	3%
6	Cho thuê	2%
7	Hợp tác kinh doanh/Đầu tư – Góp vốn	2%
8	Tranh chấp nội bộ doanh nghiệp (SPA, SHA)	1%
9	Khác <i>(Bảo hiểm, Sở hữu trí tuệ, .v.v.)</i>	14%

### 1.5. Một số thống kê khác

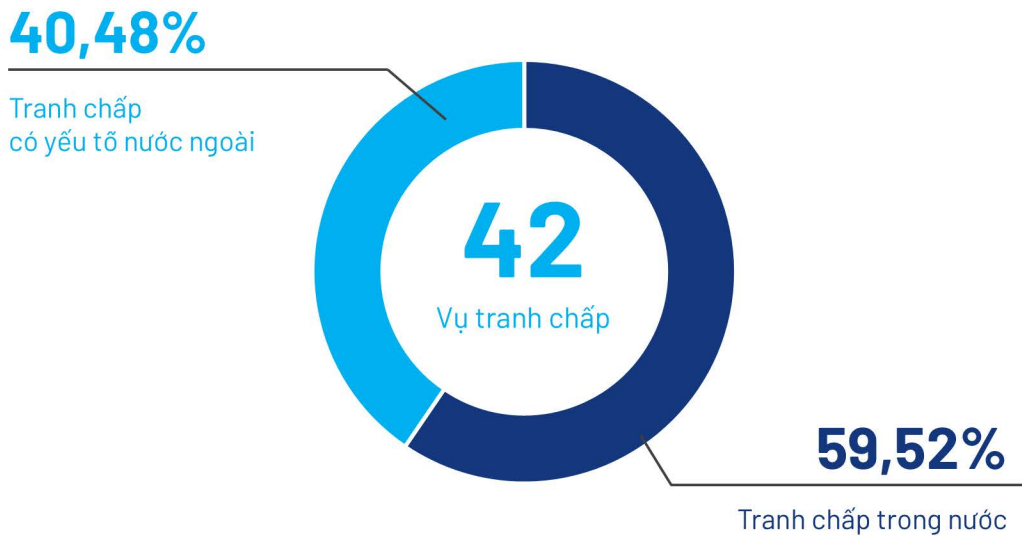


# Thống kê hoạt động Giải quyết tranh chấp

## 2 HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP BẰNG PHƯƠNG THỨC HÒA GIẢI TẠI VMC

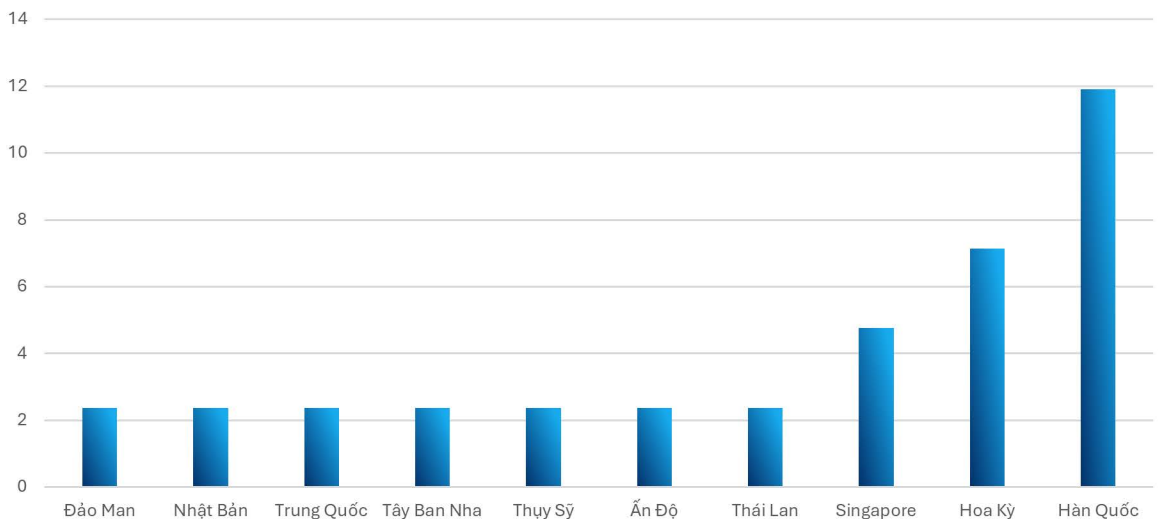
### 2.1. Số vụ tranh chấp tiếp nhận (và tính chất các bên tranh chấp)

Trong năm giai đoạn 2018 - 2025, VMC đã tiếp nhận 42 vụ. Với các vụ tranh chấp đã hòa giải thành, 100% các bên đều tự nguyện thi hành Văn bản về kết quả hòa giải thành, một số vụ khác đang trong quá trình hòa giải đều có tín hiệu tích cực về kết quả.



Biểu đồ 2.1: Tính chất các bên tranh chấp trong các vụ hòa giải tại VMC giai đoạn 2018 - 2025

### 2.2. Quốc tịch các bên tranh chấp



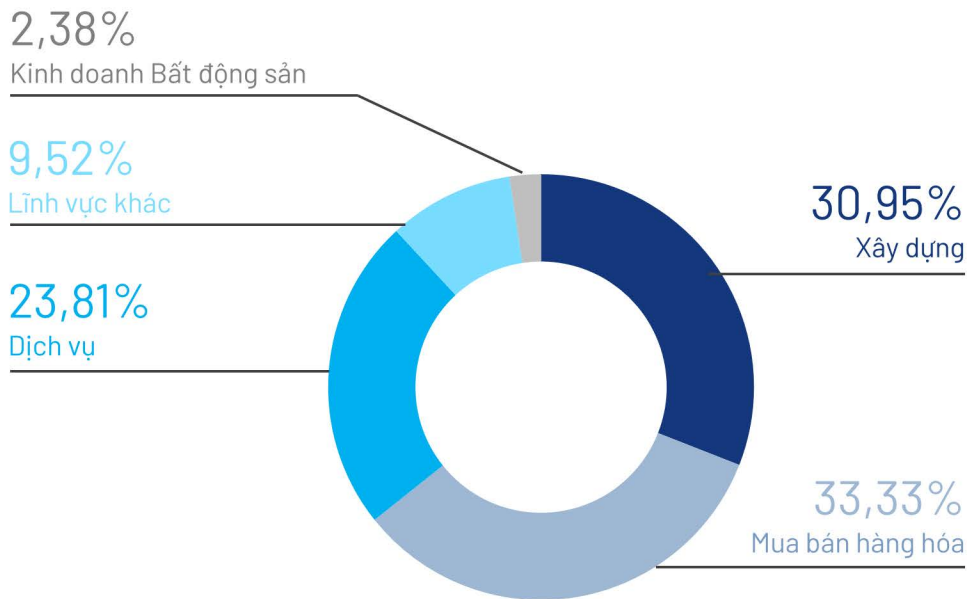
Biểu đồ 2.2: Quốc tịch các bên tranh chấp nước ngoài tại VMC giai đoạn 2018 - 2025

# Thống kê hoạt động Giải quyết tranh chấp

## 2 HOẠT ĐỘNG GIẢI QUYẾT TRANH CHẤP BẰNG PHƯƠNG THỨC HÒA GIẢI TẠI VMC

### 2.3. Lĩnh vực tranh chấp

Thống kê giải quyết tranh chấp bằng phương thức hòa giải tại VMC 2018 - 2025 đã ghi nhận các vụ tranh chấp phức tạp và đa dạng lĩnh vực, trong đó **tranh chấp phát sinh trong hoạt động mua bán hàng hóa giữ tỷ lệ cao nhất với 33,33%** tổng số vụ tranh chấp, và đứng thứ hai là lĩnh vực xây dựng với 30,95%. Ngoài ra, VMC cũng ghi nhận các vụ tranh chấp trong lĩnh vực cung ứng dịch vụ, bất động sản hay hoạt động hợp tác kinh doanh.



Biểu đồ 2.3: Lĩnh vực tranh chấp trong các vụ hòa giải tại VMC giai đoạn 2018 - 2025

### 2.4. Một số thống kê khác





PHẦN HAI

**Hoạt động  
Hợp tác trong  
nước và quốc tế**

# Hoạt động Hợp tác Trong nước và Quốc tế

## 1 HOẠT ĐỘNG HỢP TÁC TRONG NƯỚC

### 1.1. Kết nối, trao đổi và phối hợp triển khai đa dạng hoạt động với Cơ quan quản lý nhà nước ở cấp Trung ương và địa phương

Trong năm 2025, VIAC đã chủ động phối hợp chặt chẽ với các cơ quan Trung ương (như Bộ Tư pháp, Bộ Ngoại giao, Bộ Công Thương), tích cực tham gia và đóng góp tại các sự kiện chuyên môn nhằm lan tỏa thực tiễn và nâng cao nhận thức về trọng tài thương mại, đồng thời tổ chức các hoạt động đối thoại, cung cấp thông tin cho cộng đồng doanh nghiệp và nhà đầu tư. Bên cạnh đó, VIAC cũng tăng cường kết nối và làm việc với UBND các tỉnh, thành phố, từng bước thiết lập nền tảng hợp tác với cơ quan quản lý nhà nước tại địa phương, qua đó góp phần thúc đẩy việc tiếp cận và sử dụng hiệu quả các phương thức giải quyết tranh chấp ngoài Tòa án trong hoạt động đầu tư, kinh doanh.



### 1.2. Phối hợp với các tổ chức Xúc tiến thương mại đầu tư, Hội/Hiệp hội doanh nghiệp

Năm 2025, hoạt động kết nối, làm việc với các hiệp hội ngành nghề, hiệp hội doanh nghiệp trong nước tiếp tục được thúc đẩy. Theo đó, VIAC đã trao đổi và hợp tác với một số Hiệp hội triển khai các sự kiện hướng tới cộng đồng doanh nghiệp nói chung cũng như các doanh nghiệp hội viên nói riêng. Ngoài ra, VIAC cũng thường xuyên mời đại diện các lãnh đạo Hiệp hội phát biểu, trình bày tại các sự kiện do VIAC tổ chức với mục tiêu tạo lập, tăng cường quan hệ hợp tác, đồng thời lan tỏa uy tín, nội dung sự kiện đến các đối tượng doanh nghiệp phù hợp.



# Hoạt động Hợp tác Trong nước và Quốc tế

## 1 HOẠT ĐỘNG HỢP TÁC TRONG NƯỚC

### 1.3. Phối hợp cùng Đoàn Luật sư tại các địa phương triển khai các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ luật sư về pháp luật kinh doanh thương mại nói chung và ADR nói riêng

Hoạt động kết nối và đồng hành cùng cộng đồng luật sư được VIAC đẩy mạnh theo hướng chủ động và chuyên biệt hơn. Trong năm 2025, VIAC đã tiếp cận, làm việc và trao đổi kế hoạch phối hợp với Liên đoàn Luật sư Việt Nam và 03 Đoàn luật sư lớn trên cả nước sau sáp nhập. Theo đó, VIAC phối hợp triển khai các lớp bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho luật sư, đồng thời nhận được sự hỗ trợ trong việc chia sẻ thông tin về các hoạt động của VIAC tới luật sư thành viên.

Cũng trong năm 2025, VIAC đã làm việc với Hội Luật gia Việt Nam, trao đổi trực tiếp với Tân Chủ tịch Hội – Ông Nguyễn Khánh Ngọc về các định hướng hợp tác, trọng tâm là thúc đẩy trọng tài và ADR, nâng cao nhận thức của cộng đồng luật sư, luật gia về vai trò của các phương thức giải quyết tranh chấp ngoài tòa án. Bên cạnh đó, VIAC tiếp tục duy trì trao đổi với Câu lạc bộ Luật sư Thương mại Quốc tế (VBLIC), hướng tới tăng cường kết nối chuyên gia, chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn và lan tỏa nội dung chuyên sâu đến cộng đồng hành nghề.



### 1.4. Đồng hành cùng hoạt động đào tạo, nghiên cứu tại các cơ sở đào tạo

Trong năm 2025, trên cơ sở các thỏa thuận hợp tác đã ký kết, VIAC phối hợp với các cơ sở đào tạo luật và kinh tế trọng điểm triển khai nhiều hoạt động học thuật – chuyên môn về trọng tài, hòa giải và ADR. Bên cạnh các chương trình phối hợp, VIAC tiếp tục chia sẻ kinh nghiệm thực tiễn giải quyết tranh chấp cho sinh viên kiến tập, đồng thời cử chuyên gia, đại diện tham gia trình bày tại các sự kiện do nhà trường tổ chức. Qua đó, VIAC góp phần tăng cường kết nối học thuật và lan tỏa kiến thức ADR tới cộng đồng sinh viên luật. Cùng đó, VIAC và VMC tiếp tục đồng hành cùng các cơ sở đào tạo trong triển khai tổ chức các cuộc thi phiên tòa trọng tài giả định và cuộc thi hòa giải thương mại.



# Hoạt động Hợp tác Trong nước và Quốc tế

## 2 HOẠT ĐỘNG HỢP TÁC QUỐC TẾ

Năm 2025 ghi nhận giai đoạn đặc biệt sôi nổi của mạng hợp tác quốc tế, với định hướng triển khai tập trung và mức độ mở rộng hoạt động nổi bật hơn so với các năm trước. Các hoạt động được tổ chức theo hướng chủ động tham gia, gia tăng hiện diện của VIAC tại các diễn đàn quốc tế, đồng thời mở rộng mạng lưới đối tác để tạo nền tảng hợp tác dài hạn.



Trong năm 2025, VIAC tiếp tục tích cực kết nối và mở rộng mạng lưới thông qua việc trao đổi, làm việc với 11 tổ chức ADR quốc tế, hướng tới đa dạng hóa kênh hợp tác, gia tăng cơ hội phối hợp triển khai chương trình, và từng bước củng cố vị thế của VIAC trong hệ sinh thái ADR của khu vực, hướng tới phạm vi toàn cầu. VIAC ký kết **03 Biên bản ghi nhớ (MoU)** với đối tác nước ngoài **trong cùng một ngày (23/10/2025)**, tập trung vào các nội dung hợp tác trọng tâm như chia sẻ mục tiêu thúc đẩy sự phát triển của Trọng tài và ADR, phối hợp tổ chức hoạt động phù hợp chức năng của các bên và chia sẻ kinh nghiệm chuyên môn trong lĩnh vực Trọng tài, Hòa giải. Bên cạnh các văn bản đã được ký kết, VIAC cũng đang tiếp tục trao đổi với một số tổ chức ADR về phương án/dự thảo nội dung văn bản hợp tác để tiến hành ký trong giai đoạn tới.

### Tuần lễ ADR Hồng Kông 2025 - Hội nghị Giải quyết tranh chấp thay thế tại Khu vực Châu Á

Hồng Kông (Trung Quốc) | Ngày 22 /10/2025



### Lễ ký kết và Trao Biên bản ghi nhớ hợp tác

Hồng Kông (Trung Quốc) | Ngày 23/10/2025



Ký kết thỏa thuận hợp tác với Trung tâm Trọng tài Quốc tế Hồng Kông (HKIAC)



Ký kết thỏa thuận hợp tác với Trung tâm Giải quyết tranh chấp trực tuyến quốc tế eBRAM



Ký kết thỏa thuận hợp tác với Tòa Trọng tài Phòng Thương mại và Công nghiệp Bulgaria (BCCI)

# Hoạt động Hợp tác Trong nước và Quốc tế

## 2 HOẠT ĐỘNG HỢP TÁC QUỐC TẾ

Trong năm 2025, đại diện VIAC, các Trọng tài viên VIAC và Hòa giải viên VMC đã tích cực tham gia, phát biểu và đóng góp chuyên môn tại nhiều diễn đàn, hội nghị và sự kiện quốc tế về trọng tài, hòa giải và ADR trong khu vực cũng như trên thế giới. Hoạt động này không chỉ nhằm mục tiêu tăng cường kết nối và trao đổi giữa các tổ chức trọng tài quốc tế, mà còn góp phần nâng cao sự hiện diện của VIAC trên trường quốc tế, thúc đẩy đối thoại chuyên môn với các thiết chế và chuyên gia quốc tế, đồng thời khẳng định vai trò ngày càng tích cực của Việt Nam trong cộng đồng giải quyết tranh chấp khu vực và toàn cầu. Cùng với đó, VIAC thường xuyên tiếp đón và làm việc với các đoàn công tác nước ngoài, bao gồm đại diện cơ quan nhà nước, các tổ chức nghề nghiệp trong lĩnh vực pháp luật, hội/hiệp hội luật sư – luật gia và các công ty luật quốc tế, để thăm và tìm hiểu về cơ chế giải quyết tranh chấp bằng trọng tài, hòa giải tại VIAC cũng như bối cảnh phát triển ADR tại Việt Nam.

### Tuần lễ Giải quyết tranh chấp thay thế Seoul – Seoul ADR Festival (SAF) 2025

Hàn Quốc | Ngày 27 -31/10/2025



### Diễn đàn Kinh tế Việt Nam - Pháp ngữ

Việt Nam | Ngày 14/10/2025



### Tiếp đón và làm việc với các Đoàn công tác nước ngoài

Hoạt động triển khai thường xuyên





PHẦN BA

**Hoạt động  
hướng tới  
doanh nghiệp  
& cộng đồng ADR**

# Hoạt động sự kiện

## Sự kiện nổi bật 2025

### 1 Chương trình gặp gỡ Trọng tài viên và Hòa giải viên năm 2025

Hà Nội & Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 22/02 và 01/03/2025

Ngày 22/02 và 01/03/2025, Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) đã tổ chức chương trình **Gặp gỡ Trọng tài viên, Hòa giải viên năm 2025** tại Hà Nội và Tp. Hồ Chí Minh. Chương trình diễn ra với hơn 100 Trọng tài viên và Hòa giải viên tham dự ở Hà Nội và Tp. Hồ Chí Minh. Tại buổi gặp gỡ, VIAC đã báo cáo đến các trọng tài viên, hòa giải viên về số liệu và điểm nhấn trong các hoạt động của VIAC, VMC cùng các đơn vị trực thuộc trong năm 2024. Đồng thời, qua buổi gặp gỡ hàng năm, VIAC cũng tiến hành lắng nghe, tiếp nhận các đóng góp, ý kiến của trọng tài viên, hòa giải viên; cùng thảo luận về những điểm thuận lợi, bất cập và giải pháp nhằm giúp cải thiện hơn chất lượng hoạt động, dịch vụ.



### 2 Tọa đàm VIAC và Luật sư Tham vấn ý kiến sửa đổi Quy tắc tố tụng trọng tài VIAC về thành lập Hội đồng Trọng tài & Hướng dẫn quản lý vụ kiện trên nền tảng VIAC.eCase

Hà Nội & Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 22/05 và 29/05/2025

Năm 2025, với định hướng sửa đổi, hoàn thiện Quy tắc tố tụng trọng tài VIAC và vận hành hiệu quả nền tảng VIAC.eCase, VIAC đã triển khai **Tọa đàm VIAC và Luật sư về “Tham vấn ý kiến sửa đổi Quy tắc Tố tụng Trọng tài VIAC về thành lập Hội đồng Trọng tài và Hướng dẫn Quản lý vụ kiện trên nền tảng VIAC.eCase”** lần lượt trong các ngày 22/05/2025 (tổ chức tại Tp. Hồ Chí Minh) và 29/05/2025 (tổ chức tại Hà Nội).

Tại Tọa đàm, bên cạnh việc làm rõ các điểm dự kiến sửa đổi của quy tắc và cập nhật về chức năng của VIAC.eCase, đại diện của VIAC đã có sự tương tác trực tiếp với các luật sư tham dự nhằm lắng nghe, giải đáp và trao đổi về các vướng mắc, kiến nghị đưa ra. Tọa đàm được triển khai nhằm mục đích thu thập thông tin, đóng góp từ chính các chủ thể tham gia vào quy trình tố tụng, từ đó giúp quá trình sửa đổi quy tắc được khách quan, thiết thực; đồng thời hỗ trợ các luật sư thuận lợi thích ứng với việc quản lý tố tụng trên nền tảng eCase thời gian tới.



# Hoạt động sự kiện

## Sự kiện nổi bật 2025

### 3 Chuỗi Hội thảo chuyên đề và Diễn đàn Khoa học về Trọng tài – Hòa giải 2025 (AMS 2025)

Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 14/3/2025 – 04/4/2025

**Chuỗi Hội thảo chuyên đề và Diễn đàn Khoa học về Trọng tài – Hòa giải (Arbitration – Mediation Symposium, viết tắt là “AMS”)** là chuỗi hoạt động học thuật thường niên, được xây dựng nhằm tạo diễn đàn trao đổi chuyên sâu về các chủ đề liên quan đến phương thức giải quyết tranh chấp bằng trọng tài, hòa giải. AMS 2025 đánh dấu năm thứ ba được triển khai, tiếp tục tổ chức theo mô hình 03 Hội thảo chuyên đề và 01 Diễn đàn thảo luận mở rộng.

Với mong muốn nâng cao hiệu quả quản lý thời gian trong bối cảnh gia tăng về số lượng và mức độ phức tạp của các vụ tranh chấp, AMS 2025 được triển khai với chủ đề **“Quản trị thời gian trong tố tụng trọng tài: Yêu cầu từ thực tiễn và các công cụ thực hiện”**. AMS 2025 thu hút hơn 1000 đại biểu tham dự, cùng sự tham gia của 35 chuyên gia trong và ngoài nước - là các học giả, nhà nghiên cứu, trọng tài viên, hòa giải viên và luật sư. AMS 2025 tập trung thảo luận về những vướng mắc phát sinh trong thực tiễn liên quan đến thời gian giải quyết tranh chấp và các giải pháp, công cụ xử lý phù hợp. Thông qua AMS 2025, nhiều ý kiến đóng góp được ghi nhận và tổng hợp tại Kỳ yếu Diễn đàn AMS 2025. Các ý kiến này không chỉ góp phần nâng cao chất lượng và hiệu quả của quá trình vận hành tố tụng trọng tài, mà còn là cơ sở tham khảo cho việc đề xuất kiến nghị sửa đổi, hoàn thiện khung pháp lý về trọng tài – hòa giải tại Việt Nam.

35

Chuyên gia trong & ngoài nước

1000

Đại biểu tham dự

04

Sự kiện



# Hoạt động sự kiện

## Sự kiện nổi bật 2025

### 4 Hội thảo Trọng tài Xây dựng Quốc tế Thành phố Hồ Chí Minh 2025 (HICAC 2025) Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 10/4/2025 – 11/4/2025

Tiếp nối thành công của sự kiện trong năm 2024, Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) và Hội Pháp luật Xây dựng Việt Nam (SCLVN) phối hợp tổ chức **Hội thảo Trọng tài Xây dựng Quốc tế Thành phố Hồ Chí Minh** (viết tắt là **"HICAC 2025"**). Chương trình bao gồm 04 (bốn) phiên nội dung chính và nhiều hoạt động sự kiện bên lề. Chương trình diễn ra trong hai ngày 10 & 11/04/2025 thu hút sự tham gia của 39 diễn giả trong nước và quốc tế với hơn 170 người tham dự.

HICAC 2025 nằm trong chuỗi hoạt động thường niên của VIAC và SCLVN, với trọng tâm nội dung hướng tới các vấn đề kỹ thuật trong xây dựng tiềm ẩn rủi ro dẫn đến phát sinh tranh chấp và các lưu ý và chiến lược tranh tụng khi tham gia giải quyết tranh chấp xây dựng tại Trọng tài. Sự kiện năm nay tập trung thảo luận xoay quanh chủ đề **"Nâng cao chuẩn mực: Nâng tầm chất lượng Giải quyết tranh chấp trong các Dự án Xây dựng tại Việt Nam – Kết nối Kinh nghiệm Quốc tế và thực tiễn trong nước"**.



# Hoạt động sự kiện

## Sự kiện nổi bật 2025

### 5 Chuỗi sự kiện Quản trị Pháp lý Doanh nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh 2025 (LMS 2025) Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 14/8/2025 – 29/8/2025

Tiếp nối thành công của các năm 2023 và 2024, **Chuỗi sự kiện Quản trị Pháp lý Doanh nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh 2025 (Legal Management Series – “LMS 2025”)** được triển khai với sự phối hợp giữa Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) và Trung tâm Xúc tiến Thương mại và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh (ITPC), nhằm đồng hành cùng cộng đồng doanh nghiệp trong nâng cao năng lực quản trị pháp lý và quản lý rủi ro trong hoạt động đầu tư, kinh doanh. Trên cơ sở rà soát các lĩnh vực tranh chấp phổ biến và đánh giá nhu cầu thực tiễn của doanh nghiệp, LMS 2025 được xây dựng với chủ đề xuyên suốt là **“Định hình hướng đi mới trong quản trị rủi ro pháp lý doanh nghiệp”**.

Chuỗi sự kiện tập trung vào ba lĩnh vực bao gồm: (i) tài chính – ngân hàng, (ii) năng lượng và (iii) bất động sản. Đây là những lĩnh vực chịu tác động đáng kể từ sự thay đổi chính sách, môi trường đầu tư-kinh doanh và đặc biệt là có tỷ lệ tranh chấp chiếm đa số tại VIAC. LMS 2025 gồm 09 sự kiện, được tổ chức dưới đa dạng hình thức như hội nghị, chương trình tập huấn và tọa đàm trực tuyến, hướng tới các nhóm đối tượng mục tiêu là doanh nghiệp, các hiệp hội ngành nghề.

LMS 2025, với sự tham gia của 35 chuyên gia là chuyên gia kinh tế, nhà hoạch định chính sách, luật sư, đại diện doanh nghiệp tiêu biểu, đã mang đến góc nhìn kết hợp giữa pháp lý và kinh tế, quản trị. Với nội dung bám sát thực tiễn, cập nhật kịp thời những thay đổi trong hệ thống văn bản quy phạm pháp luật và các lĩnh vực được xem là “điểm nóng” về rủi ro và tranh chấp, LMS 2025 tập trung phân tích đúng các vấn đề mà doanh nghiệp đang quan tâm. Qua đó, chuỗi sự kiện không chỉ hỗ trợ doanh nghiệp có thêm thông tin, nâng cao năng lực quản trị rủi ro pháp lý, mà còn tăng cường sự kết nối của VIAC với các cơ quan hỗ trợ doanh nghiệp, cơ quan xúc tiến đầu tư địa phương, góp phần thúc đẩy quá trình xây dựng môi trường kinh doanh an toàn, minh bạch và bền vững. Chuỗi sự kiện thành công thu hút hơn 1500 đại biểu tham gia trực tiếp tại hội trường và trực tuyến qua các nền tảng.



# Hoạt động sự kiện

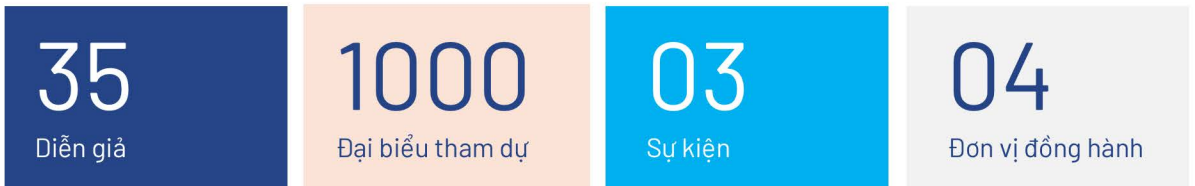
## Sự kiện nổi bật 2025

### 6 Chuỗi sự kiện về Giải quyết tranh chấp bằng phương thức trọng tài thương mại (VAS 2025) Hà Nội | Ngày 12/9/2025 – 08/10/2025

Khởi xướng từ năm 2019, Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) tổ chức **Chuỗi sự kiện về Giải quyết tranh chấp bằng Trọng tài thương mại** (viết tắt là **"VAS 2025"**, tên tiếng Anh: **VIAC's Arbitration Series 2025**) với sự phối hợp tổ chức từ các đơn vị gồm Trường Đại học Luật Hà Nội, Học viện Tư pháp, Đoàn Luật sư thành phố Hà Nội và Trường Đại học Ngoại thương tổ chức cùng các đơn vị hỗ trợ khác.

Chuỗi sự kiện là hoạt động thường niên được tổ chức hướng tới mở ra các diễn đàn trao đổi chuyên sâu, đồng thời cập nhật những xu thế mới nhất về trọng tài thương mại và các phương thức giải quyết tranh chấp thay thế (ADR). VAS 2025 bao gồm 03 (ba) sự kiện diễn ra vào các ngày 12/08, 18/09 & 08/10/2025 với chủ đề xuyên suốt về cập nhật xu hướng phát triển của ADR và triển vọng phát triển nghề nghiệp trong lĩnh vực ADR tại Việt Nam cũng như mở rộng ra khu vực và trên quốc tế.

Về số lượng người tham dự, tọa đàm thứ nhất thu hút gần 500 người tham dự trực tiếp và trực tuyến; hội thảo thứ 2 ghi nhận hơn 500 người tham gia trực tuyến trên nền tảng Zoom, Đối tượng tham dự chủ yếu bao gồm luật sư, chuyên gia pháp lý đang hành nghề, giảng viên, cùng đại diện doanh nghiệp, sinh viên và những thành phần khác quan tâm đến lĩnh vực ADR. Điều này cho thấy mức độ quan tâm cao của cộng đồng, đặc biệt là luật sư đang hành nghề và sinh viên luật có định hướng làm việc trong lĩnh vực trọng tài và ADR đến các chủ đề trang bị kỹ năng tranh tụng trực tuyến; cơ hội làm việc và tương lai của thị trường trọng tài và ADR trong nước.



# Hoạt động sự kiện

## Sự kiện nổi bật 2025

### 7 Tọa đàm giao lưu cộng đồng CEO

Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 29/8/2025

Từ năm 2024, nhằm tăng cường sự đồng hành thực chất và nâng cao mức độ nhận diện của Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) đối với nhóm lãnh đạo và nhà quản lý doanh nghiệp, Tọa đàm giao lưu cộng đồng CEO được triển khai và lồng ghép trong Chương trình đào tạo Giám đốc điều hành do VCCI chủ trì.

Năm 2025, Tọa đàm giao lưu CEO lấy chủ đề **“Bối cảnh kinh tế tư nhân: Vai trò của nhà điều hành và chiến lược mới trong quản trị pháp lý doanh nghiệp”** thảo luận về vai trò của doanh nghiệp và nhà điều hành trong giai đoạn thúc đẩy phát triển kinh tế tư nhân, đồng thời phân tích các yêu cầu mới đối với hoạt động quản trị pháp lý và quản trị rủi ro trước những thay đổi của chính sách pháp luật và sự xuất hiện của các mô hình kinh doanh mới. Chương trình thu hút sự tham gia của hơn 150 đại biểu là CEO, các cấp quản lý doanh nghiệp ở nhiều lĩnh vực.



### 8 Diễn đàn Hỗ trợ Pháp lý Đầu tư 2025 (ILS Forum 2025)

Tp. Hồ Chí Minh | Ngày 21/11/2025

**Diễn đàn Hỗ trợ Pháp lý Đầu tư (Investment Legal Support Forum, viết tắt là “ILS Forum”)** được VIAC phối hợp cùng Trung tâm Xúc tiến Thương mại và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh (ITPC) triển khai từ năm 2023. Trong năm 2025, ILS Forum triển khai xoay quanh chủ đề **“Đầu tư phát triển hạ tầng khu công nghiệp: Cập nhật quy định và khuyến nghị thực thi”** với các nội dung liên quan đến các hình thức đầu tư trong khu công nghiệp: (i) đầu tư hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp và (ii) đầu tư hạ tầng xã hội khu công nghiệp.

Diễn đàn có sự tham gia và đồng hành của các hiệp hội doanh nghiệp nước ngoài, các chuyên gia pháp lý là luật sư giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư, cơ sở hạ tầng - khu công nghiệp, cùng đại diện các cơ quan quản lý nhà nước tại địa phương như Ban Quản lý các Khu chế xuất và Công nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh, Sở Tài chính Thành phố Hồ Chí Minh. Tại sự kiện, VIAC cũng đã tiến hành ký kết Biên bản Ghi nhớ hợp tác với Hiệp hội Doanh nghiệp Úc tại Việt Nam (AusCham Vietnam), nhằm nâng cao năng lực của cộng đồng doanh nghiệp trong phòng ngừa rủi ro pháp lý và giải quyết tranh chấp hiệu quả, qua đó góp phần thúc đẩy thương mại và đầu tư bền vững giữa Việt Nam và Australia.



# Hoạt động về Đào tạo trọng tài, hòa giải

## 1 VIART | Khoá bồi dưỡng “Kỹ năng giải quyết tranh chấp bằng phương thức trọng tài” – Học phần cơ bản (Tháng 3/2025) và Học phần Trung cấp I (Tháng 9/2025)

Tiếp nối các khoá bồi dưỡng đã tổ chức, nhằm giới thiệu và gợi mở lý thuyết về kiến thức học thuật, đồng thời hình thành và rèn luyện các kỹ năng xử lý các tình huống tố tụng trọng tài trong thực tiễn, Viện Nghiên cứu và Đào tạo Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIART) đã tổ chức **Khoá bồi dưỡng về Kỹ năng giải quyết tranh chấp bằng phương thức trọng tài**. Khoá bồi dưỡng ghi nhận sự tham gia của hơn 80 học viên tại Hà Nội & TP. Hồ Chí Minh lần lượt vào ngày 07 – 09/3/2025 và ngày 14 – 16/3/2025.

Cũng trong năm 2025, VIART lần đầu tiên tổ chức **Khoá bồi dưỡng Học phần Trung cấp 1** vào ngày 13 – 14/09/2025 tại Hà Nội và ngày 20 – 21/09/2025 tại TP. Hồ Chí Minh với 80 học viên. Khoá Trung cấp 1 diễn ra trong 02 ngày, được xây dựng dựa trên nền tảng của khoá Cơ bản và tình huống thảo luận, hồ sơ án nhằm đảm bảo học viên nắm chắc các kỹ năng xuyên suốt khoá học.



## 2 VMC | Khoá tập huấn “Kỹ năng giải quyết tranh chấp thông qua hoà giải thương mại” Hà Nội & Tp. Hồ Chí Minh | Từ ngày 20-21/06/2025 và Từ ngày 14-15/11/2025

Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đào tạo chuyên sâu về hòa giải thương mại, trong năm 2025, Trung tâm Hòa giải Việt Nam (VMC) thuộc Trung tâm Trọng tài Quốc tế Việt Nam (VIAC) đã tổ chức 02 **Khoá tập huấn “Kỹ năng giải quyết tranh chấp thông qua hòa giải thương mại”** tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh.

Chương trình được thiết kế dành cho luật sư, giảng viên, hòa giải viên, cán bộ pháp chế doanh nghiệp và các cá nhân quan tâm đến hòa giải thương mại. Thông qua khóa tập huấn, học viên được trang bị kiến thức nền tảng, kỹ năng thực hành và có cơ hội trao đổi trực tiếp với các chuyên gia giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực hòa giải và giải quyết tranh chấp. Bên cạnh phần lý thuyết, chương trình chú trọng thực hành thông qua mô phỏng tình huống, đóng vai và phân tích một số vụ việc hòa giải thực tế tại VMC. Qua đó, học viên có cơ hội trải nghiệm các vai trò khác nhau trong quy trình hòa giải, bao gồm hòa giải viên, luật sư tư vấn, luật sư nội bộ doanh nghiệp và các bên tranh chấp.



# Ấn phẩm điện tử Phát hành trong năm 2025





TRUNG TÂM TRỌNG TÀI QUỐC TẾ VIỆT NAM  
VIETNAM INTERNATIONAL ARBITRATION CENTRE

#### Trụ sở chính Hà Nội

 Tầng 6 Toà tháp VCCI  
Số 9 Đào Duy Anh, Phường Kim Liên, Hà Nội

 024 3 574 4001 – 024 3 574 6916

#### Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh

 Tầng 5 Toà nhà VCCI  
Số 171 Võ Thị Sáu, Phường Xuân Hoà, TP. Hồ Chí Minh

 028 3 932 1632 – 028 3 932 9555

 [www.viac.vn](http://www.viac.vn)

 [info@viac.org.vn](mailto:info@viac.org.vn)